



ANEBY • EKSJÖ • NÄSSJÖ • SÄVSJÖ • VETLANDA

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Sammanträdesdatum

2025-11-21

Sammanträdesprotokoll för

Direktionen

Plats och tid

Högländsförbundet, Eksjö, kl. 09:00 – 11:45

Beslutande

Therese Petersson, Sävsjö, ordförande
Beata Allen, Aneby, vice ordförande
Markus Kyllenbeck, Eksjö
Bo-Kenneth Knutsson, Eksjö, tjug ersättare
Sara Lindberg, Nässjö
Leif Ternstedt, Nässjö
Mats Hermansson, Sävsjö
Robin Wallén Nilsson, Vetlanda
Henrik Tvarnö, Vetlanda

Utses att justera

Robin Wallén-Nilsson

Justeringens plats och tid

Digital justering

Paragrafer 55-64

Under-
skrifter

Sekreterare

.....
Cecilia Granstedt

Ordförande

.....
Therese Petersson

Justerande

.....
Robin Wallén-Nilsson

ANSLAG/BEVIS

Protokollet är justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag.

Organ

Direktionen

Sammanträdesdatum

2025-11-21

Datum för publicering
av anslag

2025-11-27

Datum för anslags
avpublicering

2025-12-18

Förvaringsplats
för protokollet

Högländsförbundet

Underskrift

.....

Utdragsbestyrkande

Övriga deltagande

Kent Karlsson, Nässjö
Monica Samuelsson, Vetlanda
Andreas Eliasson, ekonomichef Vetlanda kommun, § 63
Johanna Evegren, avdelningschef Aneby kommun, § 63
Karin Höljfors, ekonomichef Eksjö kommun, § 63
Benita Jörgensen, ekonomichef Sävsjö kommun, § 63
Katarina Ljunggren, ekonomichef Nässjö kommun, § 63
Malin Bergland, skolchef, §58
Jonas Almgren, ekonomichef
Anneli Tellmo, Brännström, förbundsdirektör
Cecilia Granstedt, sekreterare

§ 55

Dnr Diarienummer

Val av justerare

Beslut

Robin Wallén-Nilsson, Vetlanda väljs till justerare.

§ 56

Dnr Diarienummer

Godkännande av dagordning

Beslut

Dagordningen godkänns med tillägg av ny punkt, *Förbundsdirektören informerar*, som bli en stående punkt framöver för direktionen.

§ 57

Dnr Diarienummer

Föregående protokoll

Beslut

Föregående protokoll läggs till handlingarna.

§ 58

Dnr Diarienummer

Politikens uppsiktsplikt - Högländets utbildningssamverkan. Nämndspresidiet och skolchefen deltar

Beslut

Direktionen noterar informationen.

Sammanfattning

Vid dagens sammanträde deltar skolchef Malin Bergland och utbildningsnämndens presidium, ordförande Markus Kyllenbeck, Eksjö och vice ordförande Fredrik Håkansson, Sävsjö, för uppföljning av utbildningssamverkan.

Skolchefen inleder med att beskriva verksamhetens uppdrag och målbild och presenterar där efter ett urval om vad som har hänt sedan senaste uppföljningen 12 september.

- Övertagandet av Nifsarpsskolan samt rekrytering av gymnasiechef har genomförts med framgång.
- En gemensam varumärkesstrategi initierad och en ny hemsida lanseras 12 december med mottot *"Där vägar möts och framtiden formas"* och en ny kommunikatör är rekryterad.
- Programutbud 2026 och att ha gemensamma läsårstider är beslutat
- När det gäller lokaler så är dialog inledd gällande externa lokaler i Nässjö och avslut av externa lokaler i Eksjö
- Påbörjat mottagandet av kommunal vuxenutbildning
- Modell för det systematiska kvalitetsarbetet

Vidare berättar Malin om vad som kommer att hända framöver och ett urval av detta är t. ex.

- Fortsätta utveckla gemensamma rutiner (förstelärare, skolskjuts, Edlevo, kränkande behandling, e-tjänster)
- Implementera modell för systematiskt kvalitetsarbete (skarp från 2026)
- Enkelhet vid val av utbildning för eleverna (ny hemsida. Gemensam kommunikationsplan för att nå elever med vad vi kan erbjuda. Namnbyte Aleholmsgymnasiet.

- Samverkan mellan program och inriktningar mellan skolorna genom att exempelvis införa rektor med programansvar.
- Upprätta planer för kris och beredskap
- Upprätta övergripande elevhälsoplan
- Intensifierade förberedelser inför överföring av tre kommuners kommunala vuxenutbildning och hur organisationen ska se ut
- Programutbud 2027
- Ekonomimodell med samsyn
- Profilerings av skolorna
- Plan framåt för idrottsutbildningar

Information från Markus Kyllenbeck och Fredrik Håkansson

Utbildningsnämnden har stort förtroende för ledningsgruppen och att organisationens önskemål kommer direkt från gymnasiecheferna. Ledningsgruppen arbetar med bl. a förändringsarbete och profilering av gymnasieskolorna, och framhåller vikten av att öka Aleholmsgymnasiets attraktivitet, att nå målet om kostnader i snitt med riksprislistan och att pengarna därefter ska stanna hos eleverna.

Vidare driver utbildningsnämnden frågan om att elever kan åka fler gånger, än dagens två turer, på busskort hos kollektivtrafiken. Man har följt upp resmönster för elever och man ser inte det är främmande för eleverna att röra på sig till annan/rätt skola.

Resonemang förs kring gemensamt arvodesreglemente för utbildningsnämnden som ev. kan överlämnas till Hf. Målet är att ta beslut om det innan mars 2026.

Utbildningsnämnden för dialog om RIG/NIU då höglandet jämförelsevis har många riksiddrottsgymnasier som genererar höga kostnader, då det finns många elever från andra kommuner utanför Höglandet.

§ 59

Dnr 2025/27

Budgetuppföljning 2025

Beslut

Direktionen beslutar att godkänna budgetuppföljningen per 2025-09-30.

Sammanfattning

Budgetuppföljningen per 2025-09-30 motsvarar i stort läget som presenterades i delårsrapporten. Förändringen är att Högländets IT lämnar en positiv prognos uppgående till 613 tkr. Den totala prognosen för 2025 är 13 225 tkr vilket är 7 377 tkr bättre än det budgeterade resultatet på 5 848 tkr vilket motsvarar 1 procent av intäkterna i enlighet med riktlinjen för god ekonomisk hushållning.

Den sista september redovisas en positiv budgetavvikelse uppgående till 29 689 tkr. Avvikelsen är för högt redovisat med 16 565 tkr på grund av att uppbokningen av semesterlöneskulden från delåret inte har vänts. Detta medför ett för lågt utfall på personalkostnader under finanssen. Med hänsyn till taget till detta skulle avvikelsen varit 13 136 tkr.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse daterad 2025-10-31

Månadsuppföljning september 2025

§ 60

Dnr 2025/33

Verksamhets- och investeringsplan 2026-2028 med budget 2026, Höglandsförbundet

Beslut

Direktionen beslutar att fastställa Verksamhets- och investeringsplan 2026–2028, med budget 2026 utifrån att erforderliga beslut fattas i kommunerna.

Sammanfattning

I linje med budgetdirektivet, budgeterar Höglandsförbundet ett resultat på 6 640 tkr för 2026, vilket motsvarar 1 % av omsättningen. Resultatet för 2027 budgeterats med 1 % och för 2028 med 1 %.

Budgeten kommer inför direktionens sammanträde att uppdateras med bland annat den nyast pensionsprognosen som väntas komma samma dag som arbetsutskottets sammanträde.

Budgeten är enligt budgetdirektivet uppräknad med lönekostnader enligt SKR:s prognos 2025-04-29. Planen för 2027–2028 är uppräknad med löneuppräknings, enligt samma prognos från SKR, men inte justerad med några framtida volymförändringar. Kostnaden för hyror är också uppräknade i enlighet med budgetdirektivet.

Förbundets omsättning ökar med 14% i budget 2026 mot föregående år. Förändringen mellan åren beror på till största delen på att budgeten utökats med kostnaden för hyror inom utbildningssamverkan. Nettokostnadsutvecklingen visar en högre nivå än omsättningsökningen utifrån att ökningen av intäkter för inom utbildningssamverkan är baserad på riksprislistans utveckling samt förändrad prognos om elever och inte är direkt kopplad till ökningen av verksamhetens kostnader för personal och hyror.

Höglandsförbundets totala investeringsvolym beräknas under 2026 uppgå till 14 998 tkr. Den större delen av 2025 års investeringsbudget är planerad till reinvesteringar i IT-miljön samt inventarier till skolorna. Men det finns en ospecificerad post på 3 550 tkr för att möta gemensamma systeminvesteringar. Självfinansieringsgraden av investeringarna efter avdrag för investeringsinkomster beräknas uppgå till 150 % under 2026. För budget 2025 beräknas självfinansieringsgraden uppgå till 122 % i genomsnitt för 6 år (varav 202 % för utbildningssamverkan och 100 % för övriga förbundet).

Resultatnivån för budget 2026 är 1 % och genomsnittet för 6 år är 1 %. För beräkning av 2026 års budget och utfall ska följande år användas, utfall 2023–2024 samt budget för 2025–2028.

Beslutsunderlag

Höglandsförbundets tjänsteskrivelse, daterad 2025-10-31

Höglandsförbundets budget 2026 med verksamhetsplan 2027–2028
Direktionens beslut 2025-05-23, § 27

Beslutet skickas till

Medlemskommunerna

§ 61

Dnr 2025/77

Budgetdirektiv 2027

Beslut

Direktionen beslutar att godkänna budgetdirektivet för verksamhets- och investeringsplan 2027–2029 med budget 2027

Sammanfattning

Budgetdirektivet anger direktionens politiska viljeinriktning i arbetet med verksamhets- och investeringsplan 2027–2029 med budget 2027, gällande verksamhetsmål och finansiella mål. Direktivet utgår från Höglandsförbundets vision och den av direktionen och kommunerna antagna förbundsordningen.

Budgetdirektivet sätter de övergripande verksamhets- och finansiella målen som förbundet ska arbeta med som målsättning under budgetåret, samt ramar och resultatnivå för det kommande budgetarbetet. Jämfört med föregående budgetdirektiv är verksamhetsmål och finansiella mål oförändrade.

Då förbundet växt i och med utbildningssamverkan har budgetprocessen utökats med fastställande av internbudget som beslutas i respektive nämnd för fastställande av direktionen.

Avseende budgetuppföljning utöver tertial, delår och årsredovisning utgår uppföljning av maj och ersätts med juli, vidare utgår uppföljning av november.

Beslutsunderlag

Höglandsförbundets tjänsteskrivelse daterad 2025-10-29
Budgetdirektiv 2027 med verksamhetsplan 2028–2029

Beslutet skickas till

Medlemskommunerna

§ 62

Dnr Diarienummer

Förbundsdirektören informerar

Beslut

Direktionen noterar informationen.

Sammanfattning

Förbundsdirektör Anneli Tellmo Brännström, tillsammans med ekonomichef Jonas Almgren, informerar om följande vid dagens möte:

- Delårsrapport HF revisionens granskning
- Återbetalning till kommunerna
- Lokalhyror för gymnasieskolorna kvarstår hos resp. kommun under 2026
- Revision/granskning av informationssäkerheten HF
- Tranås medlemsansökan är formellt inkommen med ambitionen att medlemskapet ska ingås 1/1-2027. Samråd med resp. KS bör ske under januari/februari 2026.
- Bjuda in Mats Holmstedt, KSO Tranås kommun, till arbetsutskottet, from 2026
- Ansökan inskickad för kapacitetsanalyser till Finansdepartementet i samråd med Regeringskansliet.

§ Paragraf

Dnr 2025/78

Gemensam upphandlingsorganisation på höglandet

Beslut

Direktionen beslutar att överlämna Höglandsförbundets tjänsteskrivelse med bilagor till medlemskommunerna med rekommendationen

- att i första hand bilda en gemensam upphandlingsorganisation 1 januari 2027 för kommunerna Aneby, Eksjö, Nässjö, Sävsjö och Vetlanda kommun, samt Höglandsförbundet organiserad under Höglandsförbundet och direktionen.
- att i andra hand bilda en gemensam upphandlingsorganisation 1 januari 2027 för kommunerna Aneby, Eksjö, Nässjö och Sävsjö kommun samt Höglandsförbundet organiserad under Höglandsförbundet och direktionen.

Sammanfattning

Under det senaste året har en genomlysning av upphandlingsområdet gjorts på uppdrag av kommundirektörerna för Aneby, Eksjö, Nässjö, Sävsjö och Vetlanda kommun samt Höglandsförbundet.

Syftet med att se över de nuvarande upphandlingsorganisationerna har varit utifrån aspekten att identifiera den mest resurseffektiva och framtidssäkra organisationen inom upphandling. Bedömningen är att det bör gå att öka samverkan över kommungränserna inom detta område. Det har funnits ett samverkansavtal sedan 2008 det som framkommit under arbetet är att det finns utmaningar att öka samverkan i befintlig struktur. Varpå det i denna tjänsteskrivelse förslås att en ny gemensam organisation bildas för berörda.

Om en gemensam organisation inte bildas behöver Höglandsförbundets resurser för upphandling utökas pga. verksamhetsövergången för gymnasiet.

En gemensam organisation skulle minska sårbarheten, stärka kompetensförsörjningen och möjliggöra ökad specialisering. Detta skapar bättre förutsättningar för samtliga kommuner att kostnadseffektivt möta framtida behov och utveckling inom upphandlingsområdet.

Under arbetet med denna utredning har det uppkommit tveksamheter från Vetlanda kommun om att i nuläget gå med i den föreslagna höglandsgemensamma upphandlingsorganisationen varpå det i denna tjänsteskrivelse finns två alternativ: ett alla fem medlemskommuner samt Höglandsförbundet samt ett med Aneby, Eksjö, Nässjö, Sävsjö och Höglandsförbundet.

Vid dagens sammanträde framförs att Vetlanda kommun inte avser att gå med i en gemensam upphandlingsorganisation.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse daterad 2025-10-30

Gemensam upphandlingsorganisation på höglandet daterad 2025-10-30

Översyn av upphandlingssamverkan inom Höglandets affärsstrategiska råd av Hans Classon
2025-01-17

Spjikerutredning daterad 2025-10-30

Beslutet skickas till

Medlemskommunerna

§ 64

Dnr Diarienummer

Anmälningsärenden

Beslut

Direktionen beslutar att ärendet anmäls.

Sammanfattning

Höglandsförbundets verksamhets- och investeringsplan för 2026–2028 med budget för 2026

Beslut Kf Aneby kommun 2025-10-27, § 95

Beslut Kf Vetlanda kommun 2025-10-15, § 121

Beslut Kf Eksjö kommun 2025-11-06, § 199

Ansökan om medlemskap i Höglandsförbundet från Tranås kommun

Beslut Ks Tranås kommun 2025-10-21, § 188

Formell ansökan, daterad 2025-11-06

Uttalande från förbundsledningen angående delårsrapport - till revisionen

DIR 2025/71

Översiktlig granskning - Delår 2025 Höglandsförbundet & Modiferat yttrande ex. leasing

Azets, 2025-11-04

Revisorernas bedömning av delårsrapport 2025

Höglandsförbundets revisorer, 2025-11-04

Avtal:

Avtal gällande Projekthantering, projektöversyn och resurshantering 2025 (Antura AB, org.nr. 556609-7316)

A/25/72
